

LOGISTIK PÅ SWEDOOR INDUSTRIPRODUKTER AB

Stig-Inge Gustafsson
Ikp -Träteknik, Tekniska högskolan
Linköping

Swedoor Industriprodukter AB i Vetlanda försöker liksom många andra företag att få en bättre konkurrenskraft. Företaget tillverkar t. ex. klotsar till lastpallar där råvaran består av bl. a. kutterspån och flis. Detta kan synas vara en simpel produkt men inte mindre än 22 varianter finns. Dessutom tillverkar företaget s. k. centrumploggar som används inom pappersindustrin. Av denna produkt finns ett 90-tal olika storlekar. Swedoor i Vetlanda har omkring 600 kunder varav 120 st finns i Sverige samt dessutom 29 leverantörer av vilka åtta är utländska. Ett sätt att stärka företagets konkurrenskraft skulle kunna vara att förbättra logistiken och en studie i form av ett examensarbete startade därför. Detta arbete har nu presenterats av Göran Kimell i form av en rapport med nr LiTH-EKI-1996:33. Rapporten har titeln "Analys av Materialflöde och Transportstruktur vid Swedoor Industriprodukter AB", se referens [1]. Författaren har inledningsvis ägnat sig åt att i detalj studera vad som händer vid företaget från det att en förfrågan kommer in tills dess att betalning sker. I en sk DuPont - modell har sedan företagets kostnader för de olika processerna åskådliggjorts. Inköp av material svarar t ex för omkring 40 % av försäljningsvärdet medan direkt lön och transporter svarar för c:a 10 % vardera. Just transporter har studerats i arbetets senare del. Om man skulle kunna lösa dessa på ett billigare sätt skulle mycket vara vunnet. Här har ett speciellt ruttplaneringsprogram använts. Arbetet visade att kostnaderna skulle kunna sänkas en hel del om samlastade transporter användes men också att ett sådant förfarande var mycket känsligt för störningar. Kimell kom därför fram till att de vinster som fanns snabbt kunde bli uppätta om inte allt fungerade exakt som det skulle. Handledare för examensarbetet har varit Per Olof Brehmer vid Ekonomiska Institutionen, Linköpings Universitet, samt Göran Persson vid Swedoor Industriprodukter AB.

Referenser

- [1] Kimell Göran. Analys av Materialflöde och Transportstruktur vid Swedoor Industriprodukter AB. Rapport nr LiTH-EKI-1996:33, Linköpings Tekniska Högskola, 1996.